

O SETOR MADEIREIRO / MOVELEIRO DE MANAUS



Caracterização dos atores e das cadeias

Documento de trabalho 2

Manaus - Junho de 2006

Este documento de trabalho apresenta uma caracterização do setor madeireiro / moveleiro de Manaus, realizada pelo projeto Floresta Viva.

O trabalho de pesquisa foi realizado entre Fevereiro e Junho de 2006. Os resultados foram apresentados aos moveleiros de Manaus no mês de Junho de 2006.

O autor desse relatório é Julien Le Masson, estagiário do Projeto e aluno do curso de engenharia agrônoma (INAPG, Paris), sob a supervisão de Jean-François Kibler (engenheiro agro-economista) e Laerte Nogueira da Silva, ambos membros da equipe central do projeto Floresta Viva.

O Projeto Floresta Viva tem por objetivo a promoção do manejo florestal sustentável com enfoque na produção e comercialização de madeira no Estado do Amazonas. Está implementado pelo Grupo de Pesquisa e Intercâmbios Tecnológicos (GRET) e a Agência de Florestas e Negócios Sustentáveis do Estado do Amazonas (AFLORAM), em parceria com a Escola Agrotécnica Federal de Manaus (EAFM), a Fundação Centro de Análise, Pesquisa e Inovação tecnológica (FUCAPI), e o Instituto de Desenvolvimento Sustentável de Mamirauá (IDSM).

O projeto é co-financiado pelo Governo do Estado do Amazonas por meio da Secretaria de Estado do Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável do Amazonas (SDS), e pela Comissão Europeia (programa UE “Florestas tropicais e outras florestas dos países em desenvolvimento” - Linha orçamental B7 – referência do projeto : ENV/2004/081-658) por meio do Grupo de Apoio e Intercâmbios Tecnológicos (GRET).

O projeto teve início em Maio de 2005, para uma duração de 36 meses.

SUMÁRIO

1. OS ATORES DO SETOR MOVELEIRO	3
<i>1.1. Micro-movelarias.....</i>	<i>3</i>
<i>1.2. Movelarias com loja propria.....</i>	<i>5</i>
<i>1.3. Movelarias fornecedores de lojas.....</i>	<i>7</i>
<i>1.4. Lojas de móveis.....</i>	<i>9</i>
<i>1.5. Síntese do setor moveleiro</i>	<i>12</i>
2. OS VENDEDORES DE ESQUADRIAS	13
<i>2.1. Fabricantes de esquadrias com loja.....</i>	<i>13</i>
<i>2.2. Lojas de esquadrias.....</i>	<i>16</i>
<i>2.3. Depósitos vendedores de esquadrias</i>	<i>18</i>
<i>2.4. Síntese do setor esquadrias.....</i>	<i>20</i>
3. OS VENDEDORES DE PRÉ-CORTADOS (CONSTRUÇÃO CIVIL).....	21
<i>3.1. Depósitos de pré-cortados com serraria.....</i>	<i>21</i>
<i>3.2. Depósitos de pré-cortados sem serraria</i>	<i>23</i>
<i>3.3. Síntese do setor pré-cortados.....</i>	<i>25</i>
4. OS FABRICANTES DE PALLETS	26

1. Os atores do setor moveleiro

1.1. Micro-movelarias

abastecimento

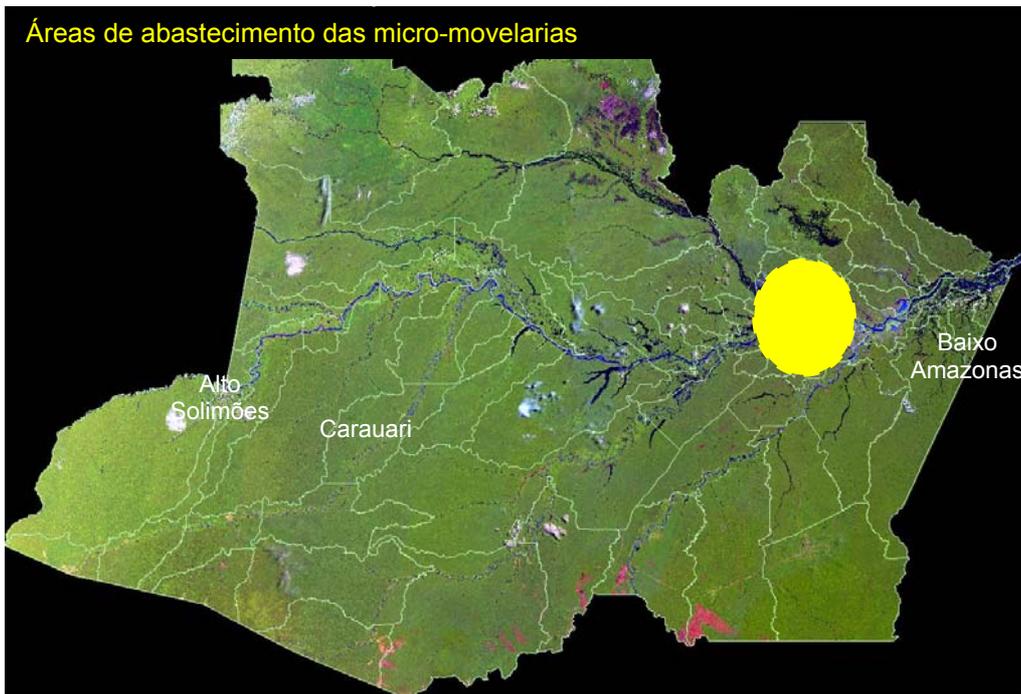
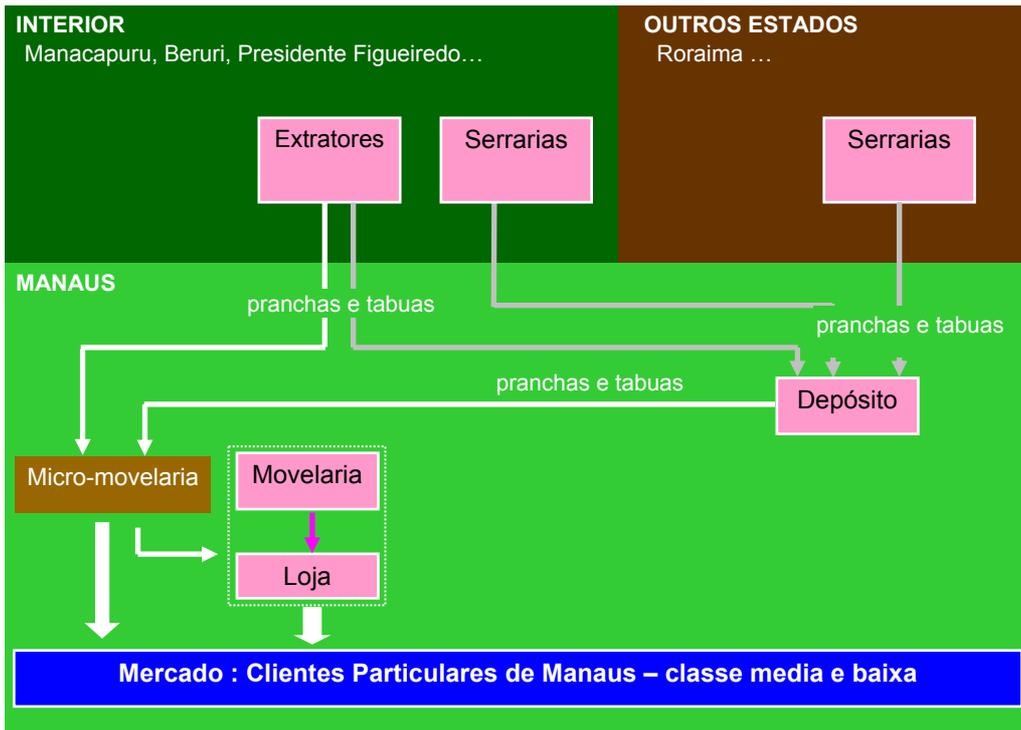
Produtos	prancha	tabua	pré-cortados	peças	móveis	esquadrias
Volume / mês	< 2 m3					
Origem	Entorno de Manaus	Entrepósitos de Manaus				
Espécies	Angelim Cedro	Angelim Cedro				

empresa

Porte	Pequeno : tipo « fundo de quintal »
Equipamento	Reduzido : serra circular + 3 ou 4 maquinas (tupia, plaina, torno)
Funcionarios	Mão de obra familiar (filho e/ou esposa) + 2 a 3 ajudantes
Aspectos legais	Muitas cadastradas na SEFAZ como « microempresas » ... (cifras atualizadas ?)

vendas

Produtos vendidos	Móveis de madeira	Móveis MDF / Compensado	Esquadrias madeira	Esquadrias MDF/Compensado	
Volume / mês	Pequeno : 4 ou 5 móveis (1 ou 2 de madeira)				
Mercado	Consumidor final : 100% sob encomenda - classe media baixa				



Micro-movelarias : síntese e perspectivas

- Quantificação : ~ 110 empreendimentos (60% dos vendedores de móveis)
- Volume consumido : ~ 216 m³ / mês (180 x 0,60 x 2 m³)
- Espécies : angelim, cedro
- Caracterização : micro-movelarias em situação precária : por encomenda, pouca produção, falta de capital de giro, dificuldades para se abastecer em madeira
- Estratégias :
 - diversificar as atividades (venda de móveis de segunda mão...)
 - diversificar as materias primas (madeira, MDF, compensado)
 - encontrar nichos de mercado (entalhados...)
 - aprimorar qualidade e design para classe alta
 - crescer com empréstimo ... para eventualmente abrir loja
- Abastecimento no interior : potencial baixo
- Abastecimento com madeira manejada : não tem interesse

1.2. Movelarias com loja propria

abastecimento

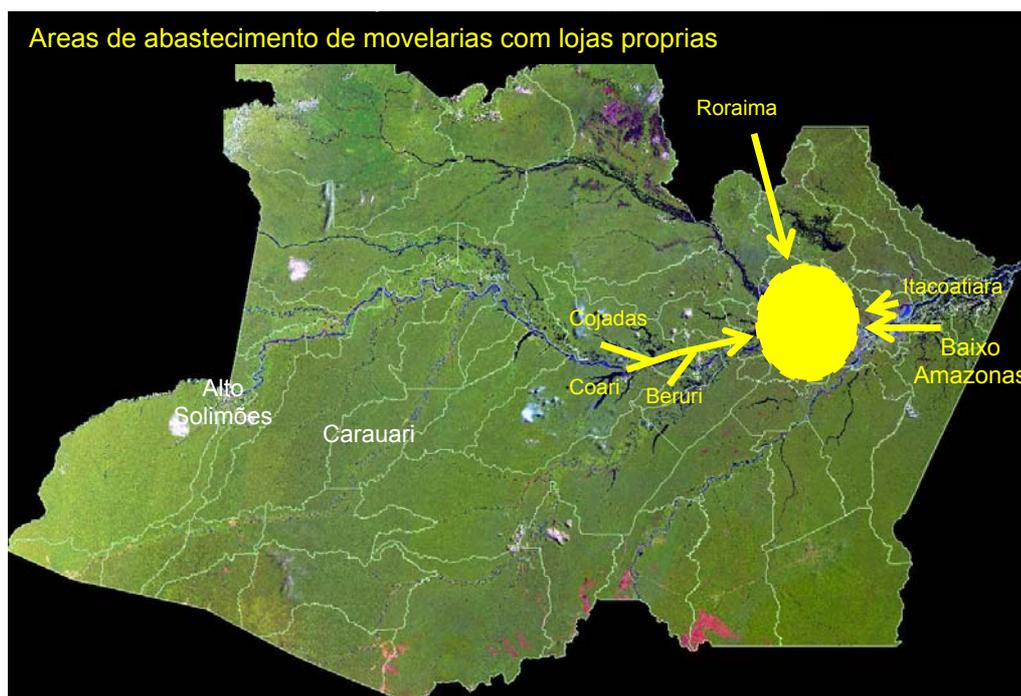
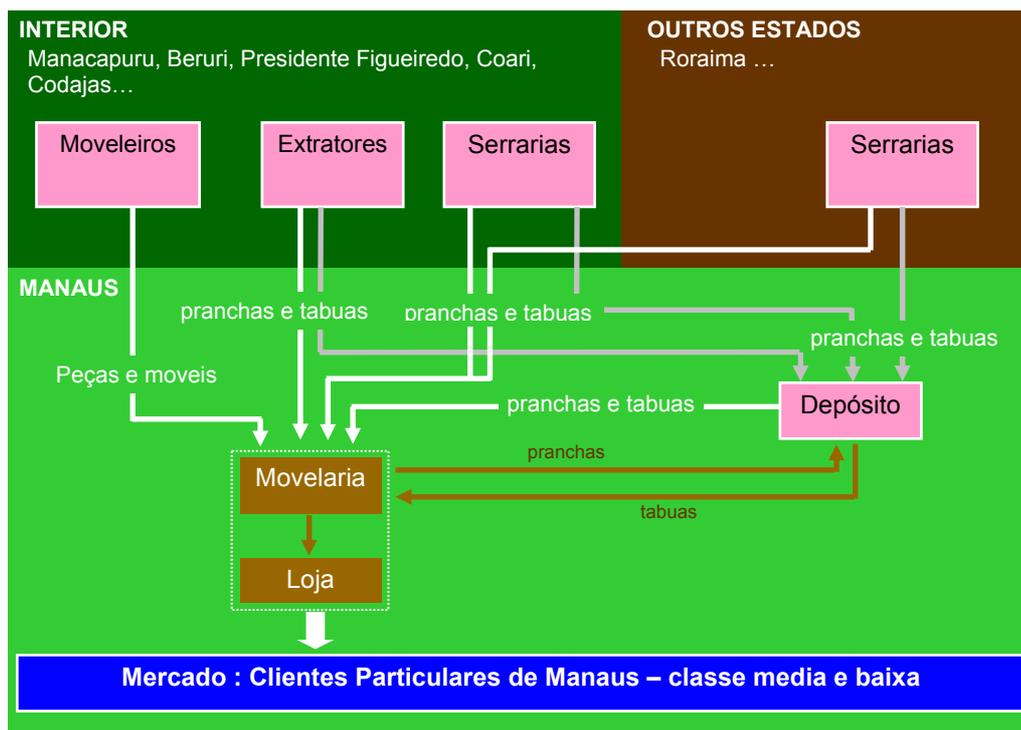
Produtos	prancha	tabua	Precort.	peças	móveis		Esq.
Volume / mês	~ 10 m ³	< 5 m ³		Pouco (potencial)	10 a 20 cada vez		
Origem	Roraima (grandes) Entrepósitos de Manaus			Interior	Interior	Manaus	
Espécies	angelim, cedrinho, louro			idem + marupa, mulateiro	muiracatiara sucupira	angelim, cedrinho, louro	

empresa

Porte	Médio : não são muito grande <u>mas</u> tem produção / recursos suficientes para abrir lojas
Equipamento	Bêm equipadas : serra circular, plaina, furradeira, lixadeira, tupia, torno, serra de fita, respingadeira, desengrossadeira
Funcionarios	5 e 10 funcionarios com carteira assinada... (depende do porte e recursos)
Aspectos legais	Dificuldades para se legalizar (documentação ambiental em zonas residenciais)

vendas

Produtos	Móveis de madeira (popular, rustico)	Móveis MDF / compensado	Esquadrias madeira (portas e janelas)	Esquadrias MDF / ccomp.	Pré-cortados CC
Volume / mês	10 a 40	muito pouco	10 a 30 unidades	-	-
Mercado	Clientes particulares (+ outras lojas) de Manaus . Classe media baixa				



Movelarias com loja própria: síntese e perspectivas

- Quantificação : ~ 30 empreendimentos (15% dos vendedores de móveis)
- Volume consumido : ~ 270 m³/mês (180 x 0,15 x 10 m³)
- Espécies : angelim, cedrinho, louro, *marupa*, *mulateiro*, *muracatiara*, *sucupira*
- Caracterização : empresas médias com loja própria ou alugada : volume mínimo de produção para expor (outra parte por encomenda), abastecimento diversificado (compra madeira, peças ou móveis de várias áreas)...
- Estratégias :
 - abertura de novas linhas de produção
 - investimento do lucro na marcenaria (lógica produtor)
 - investimento do lucro nas lojas (lógica comercial)
- Abastecimento no interior : cliente potencial para madeira, peças, móveis
- Abastecimento em madeira manejada : pouco interesse
- Participação no pólo moveleiro : interesse para fabricar lá, loja na zona comercial)

1.3. Movelarias fornecedores de lojas

abastecimento

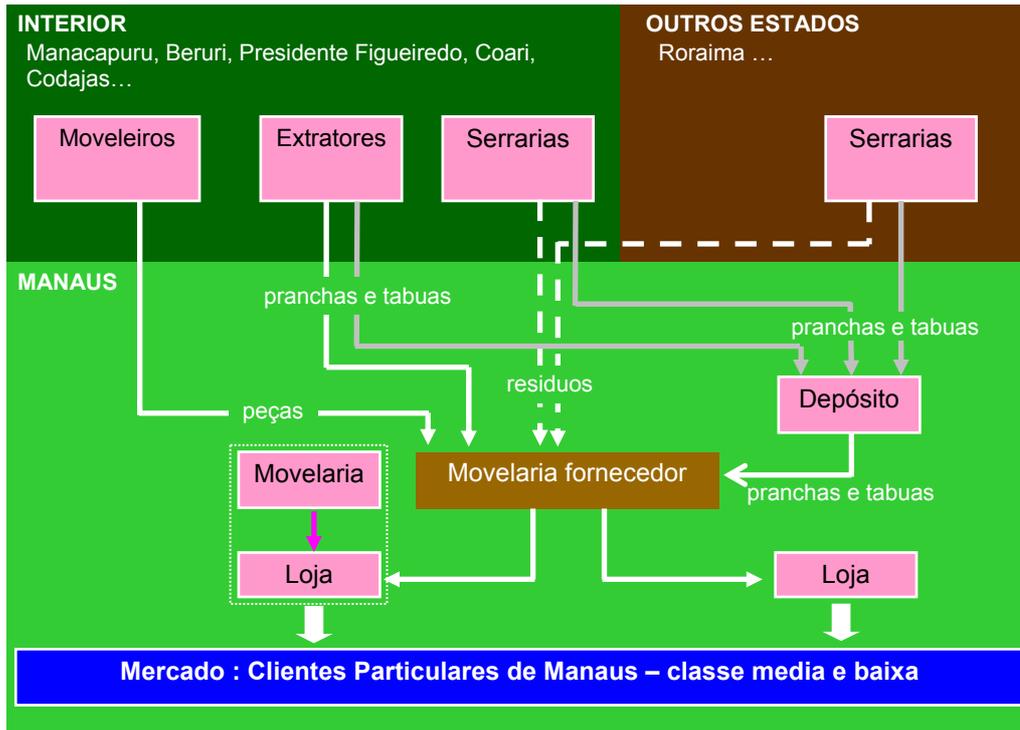
Produtos	prancha	tabua	pré-cortados CC	peças	móveis	esquadrias
Volume / mês	> 25 m ³		?	poucas (potencial)		
	> 20 m ³	< 5 m ³	fabricantes de estofados			
Origem	Interior principalmente	Entrepósitos de Manaus	Resíduos de serrarias	Serrarias Estado		
Espécies	mulateiro, angelim (móveis de madeira) + gde diversidade (estofados)					

empresa

Porte	Grande e especializado : galpão grande destinado à produção
Equipamento	Completo e moderno
Funcionários	> 10 funcionários, com carteira assinada
Aspectos legais	Empresas cadastradas na SEFAZ como « indústrias de regime normal »

vendas

Produtos vendidos	Móveis de madeira (e estofados)
Volume / mês	Pequeno : 100 a 200 móveis (madeira)
Mercado	Lojas de móveis de Manaus. Pequenos fornecedores abastecem lojas pequenas de móveis de madeira. Grandes movelarias abastecem empresas de distribuição de móveis (City Lar, MS Casa, Stok Casa, Ponto dos Colchões). Não vendem para o consumidor final !



Movelarias fornecedoras de loja: síntese e perspectivas

- Quantificação : ~ 18 (10% dos vendedores de moveis)
- Volume consumido : ~ 450 m³ / mês (180 x 0,10 x 25 m³)
- Espécies : mulateiro, angelim, *todas espécies para estofados*
- Caracterização : movelarias especializadas na fabricação « em série » de algumas linhas de móveis, madeira ou estofado : galpão grande e bêm equipado, muitos funcionarios com carteira assinada.
- Estratégias :
 - aumentar a produção em serie com preços baixos (volume)
 - comprar peças padronizadas e montar e acabar
 - diversificar e aumentar a qualidade para lojas de classe alta ?
- Abastecimento do interior : cliente potencial para madeira e peças
- Abastecimento em madeira manejada : interesse em madeira documentada
- Interesse no pólo moveleiro : forte – não precisam ficar nos bairros comerciais

1.4. Lojas de móveis

abastecimento

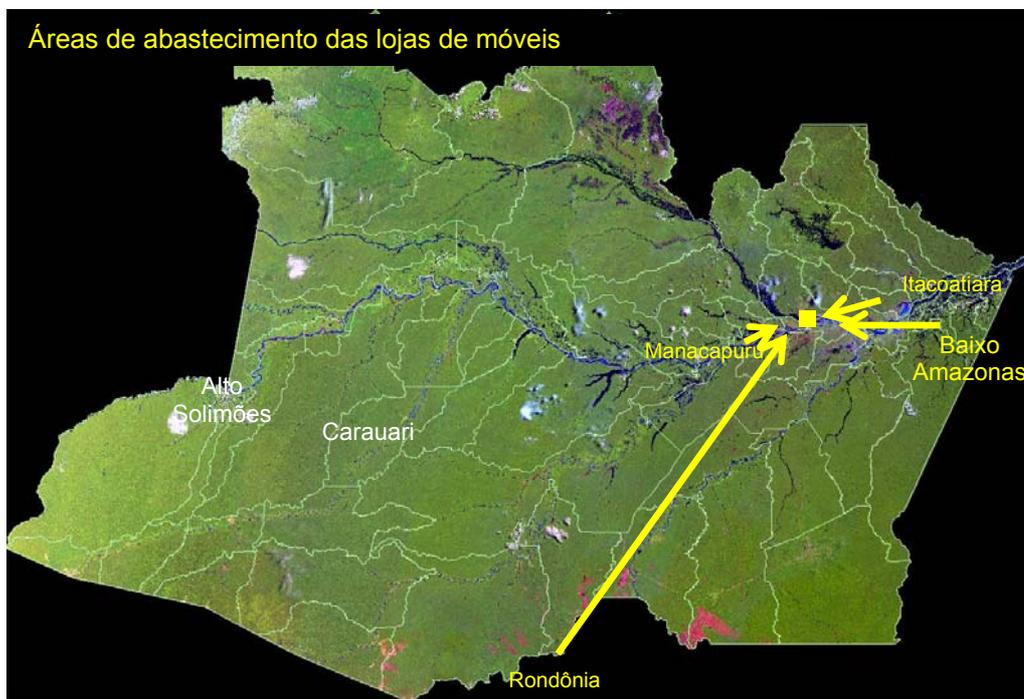
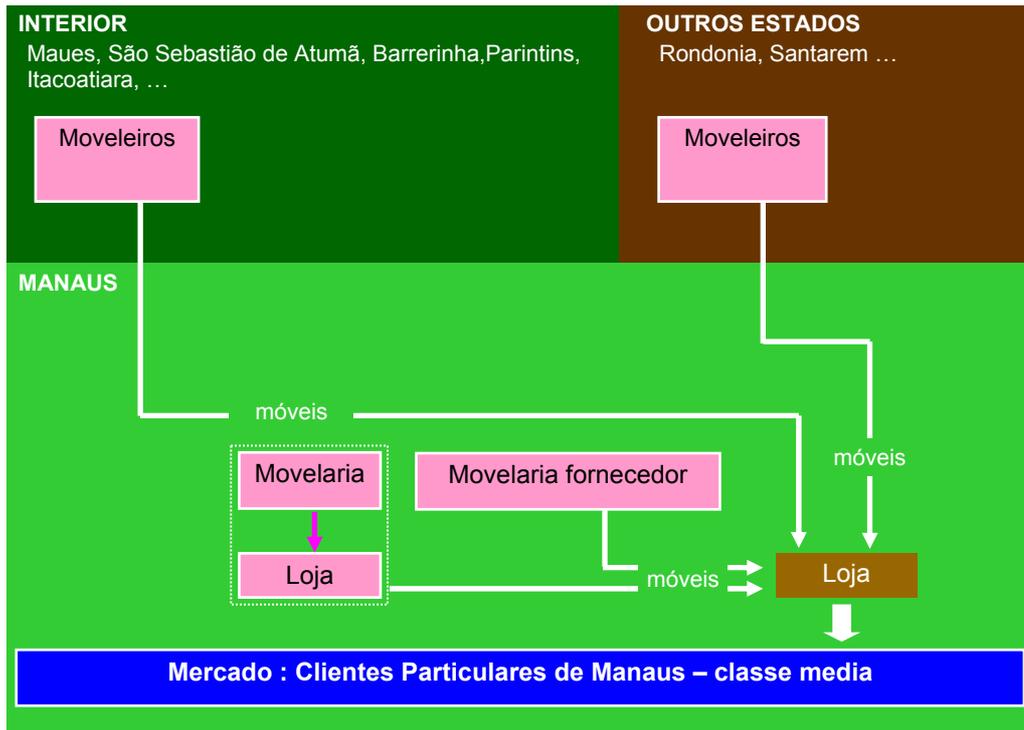
Abastecimento em madeira	prancha	tabua	pré-cort	peças	móveis			esquad
Volume / mês					15-20 peças cada vez			
Origem					Manaus (+) +++	Interior ++ -	Exterior +++ 0	
Espécies					A+C+L	Muiracatiara		

empresa

Porte	Mesmo porte do que as lojas proprias de movelarias. Não são grandes lojas que pertencem a um grande distribuidor. Eventualmente varias lojas em bairros diferentes.
Equipamento	Eventualmente têm algumas ferramentas para dar acabamento
Funcionarios	Vendedores (4 ou 5 no máximo)
Aspectos legais	Empresas que não trabalham com madeira → cadastradas SEFAZ, Receita Federal...

vendas

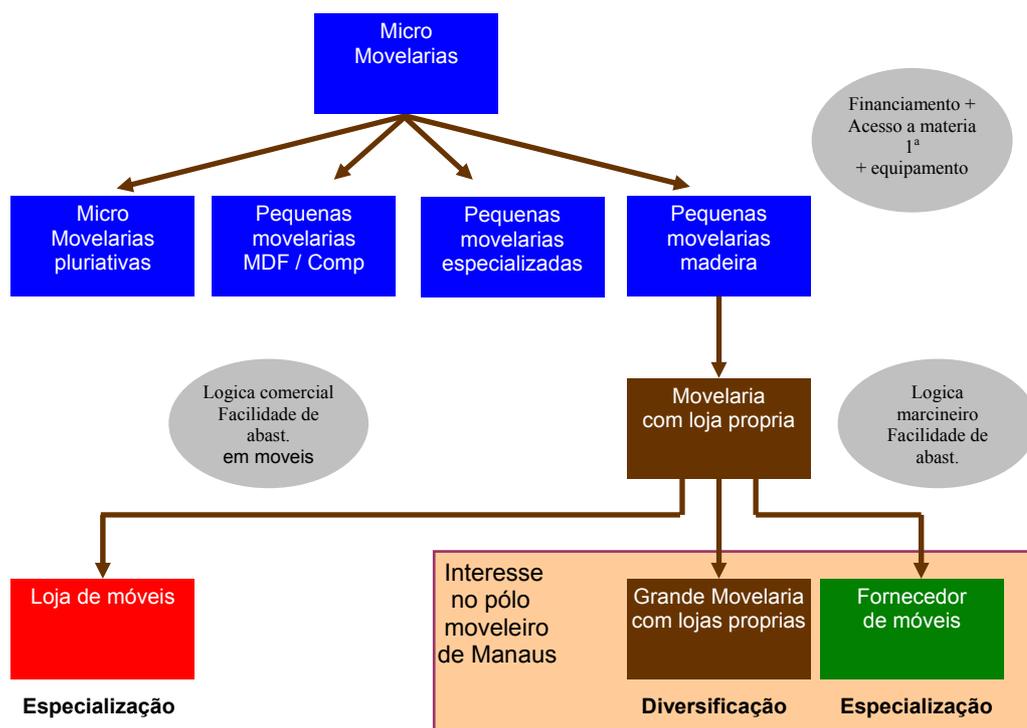
Produtos vendidos	Móveis de madeira
Volume vendas	Varia (geralmente vendas maiores do que fabricantes com loja) até 60 móveis / mês
Mercado	Cientes nas lojas - classe media



Lojas de móveis: síntese e perspectivas

- Quantificação : ~ 30 (15% dos vendedores de móveis)
- Espécies : muiracatiara, angelim, cedrinho, louro
- Caracterização : proprietários não são marceneiros, alguns são oriundos de Rondônia com o objetivo de oferecer móveis diferentes
- Estratégias :
 - procurar qualidade, design e espécies diferentes
 - lojas pequenas não conseguem e devem comprar de moveleiros de Manaus
 - lojas maiores conseguem comprar nos Estados vizinhos ou no interior móveis com espécies novas e qualidade
- Abastecimento no interior : cliente potencial para móveis de qualidade com design e espécies novadoras
- Abastecimento em madeira manejada : pouco interesse
- Interesse no pólo moveleiro : pólos moveleiros do interior ?

1.5. Síntese do setor moveleiro



Síntese e perspectivas

	Micromovelarias	Movelarias com loja	Movelarias fornecedores	Lojas de móveis
Numero	110	30	18	30
M3 total / mês	215 m3	270 m3	450 m3	
M3 / emprendim. / mês	2 m3	10 m3	25 m3	
Produtos comprados	Pranchas, tabuas	Pranchas, tabuas, peças, moveis	Pranchas, tabuas, residuos, peças	Móveis
Espécies	angelim, cedro	angelim, cedro, louro, + outros	Mulateiro, angelim + espécies pré-cortados	muiracatiara, angelim, cedrinho, louro
Abastecimento no interior	Potencial baixo	Madeira, peças, moveis	Madeira, peças	Móveis
Madeira manejada	Pouco interesse	Pouco interesse	Pouco interesse	Pouco interesse
Pólo moveleiro Manaus	-	sim	sim	-
Pólo moveleiro interior	-	interesse	-	interesse

2. Os vendedores de esquadrias

2.1. Fabricantes de esquadrias com loja

abastecimento

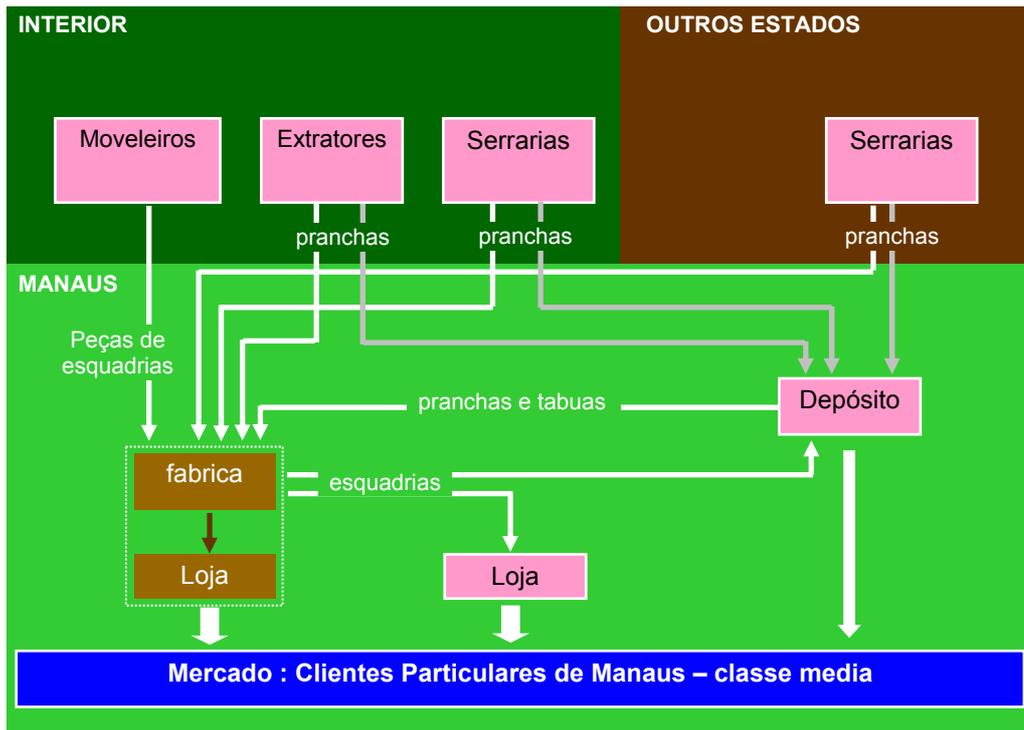
Produtos	prancha	tabua	pré-cort.	peças	móveis	esquad
Volume / mês	30 m3			40 m3		
Origem	interior Roraima			interior (Parintins)		
Espécies	angelim, cedrinho (louro gamela)			angelim, cedrinho		

empresa

Porte	Empresas especializadas (fabrica + loja) de porte grande
Equipamento	Equipamento completo = desempenadeira, serra de fita, circular, furadeira, respigadeira, tupia, prensa manual, destopadeira, desengrossadeira, lixadeira
Funcionarios	10 a 30 funcionarios com carteira assinada
Aspectos legais	Empresas grandes são registradas na Sefaz. Outras ?...

vendas

Produtos	Esquadrias madeira
Volume / mês	95% esquadrias de madeira, e eventualmente 5% esquadrias de MDF e Compensado
Mercado	Clientes particulares e entrepostos - produção em série, pouca encomenda



Fabricantes de esquadrias com loja: síntese e perspectivas

- Quantificação : ~ 8
- Volume consumido : ~ 240 m³/mês (8 x 30m³)
- Espécies : angelim, cedrinho, louro gamela
- Caracterização : empreendimentos especializados (diferente da situação no interior)
- Estratégias :
 - aumentar volume de produção (em serie) a preços baratos
 - comprar peças do interior para aumentar volume de produção
 - desenvolver qualidade (sob encomenda), esquadrias trabalhadas...
- Abastecimento no interior : cliente potencial para peças, interesse outras espécies
- Abastecimento em madeira manejada : interesse em madeira documentada
- Interesse no pólo moveleiro : pólos moveleiros do interior ?

2.2. Lojas de esquadrias

abastecimento

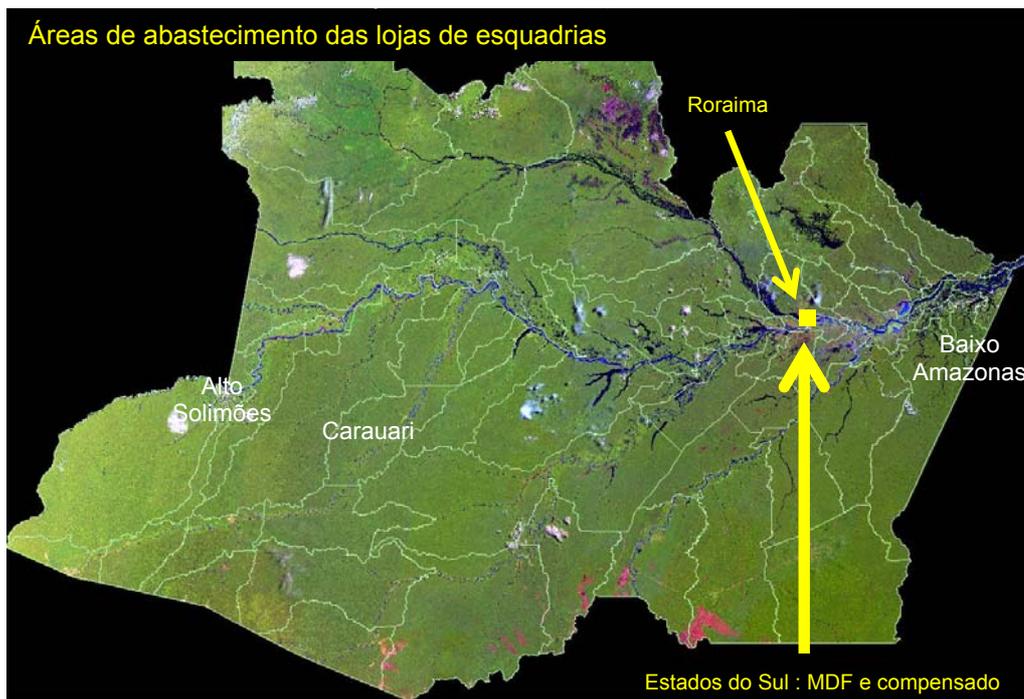
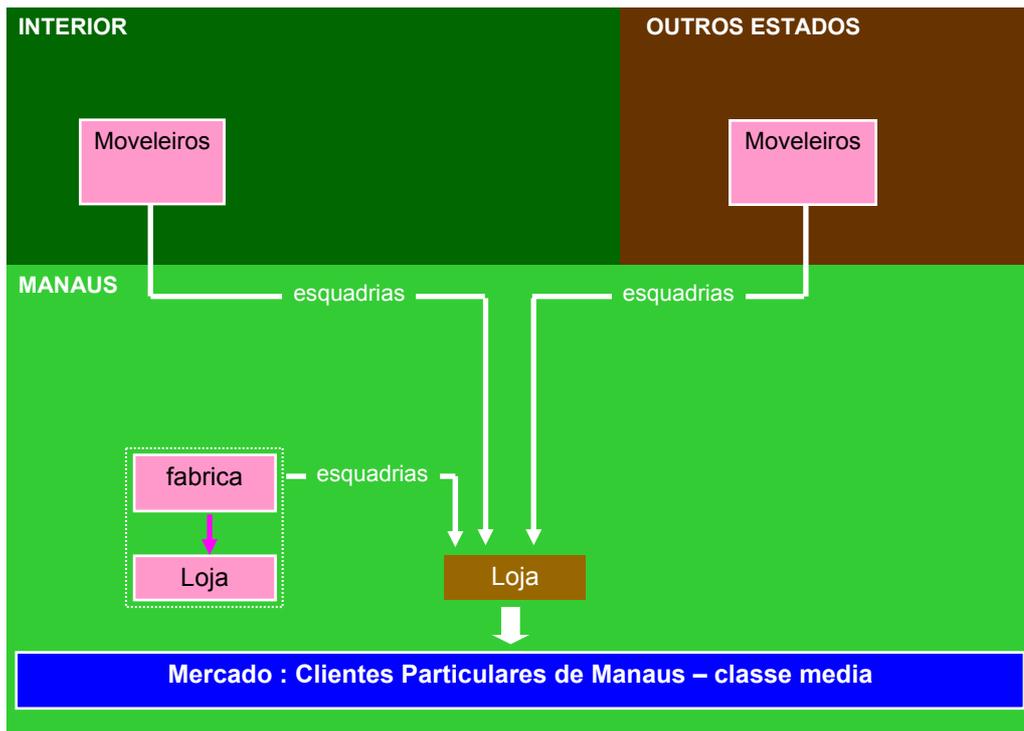
Produtos	prancha	tabua	Precort.	peças	moveis	esquadrias	
						madeira	MDF / compensado
Volume / mês	Grandes lojas →					< 50%	>50%
	Pequenas lojas →					> 90%	<10%
Origem						Roraima Manaus	estados do Sul (Parana)
Espécies						cedrinho, angelim, louro	

empresa

Porte	Lojas pequenas (madeira) e grandes (MDF)
Equipamento	O mínimo para dar acabamento ou montar as aduelas : não tem máquina
Funcionarios	1 a 3 vendedores
Aspectos legais	Lojas = estabelecimentos comerciais → documentação para comércios

vendas

Produtos	Esquadrias madeira	Esquadrias MDF/Compensado
Volume / mês	70 portas, 70 janelas, 150 jogos de aduelas ?	
Mercado	Clientes particulares	



Lojas de esquadrias: síntese e perspectivas

- Quantificação : ~ 20
- Volume consumido : ~ 1500 portas, 1500 janelas, 3 000 jogos aduelas / mês ?
- Espécies : anjelim, cedrinho, louro gamela
- Caracterização : lojas pequenas e grandes
- Estratégias :
 - lojas pequenas vendem esquadrias de madeira a preço barato (contato difícil com fornecedores do Sul)
 - lojas grandes querem vender esquadrias de melhor qualidade, mais acabadas + ferramentas
- Abastecimento no interior : interesse em aduelas, eventualmente em folhas de portas e janelas se qualidade é boa
- Abastecimento em madeira manejada : pouco interesse
- Interesse no pólo moveleiro : pólos moveleiros do interior ?

2.3. Depósitos vendedores de esquadrias

abastecimento

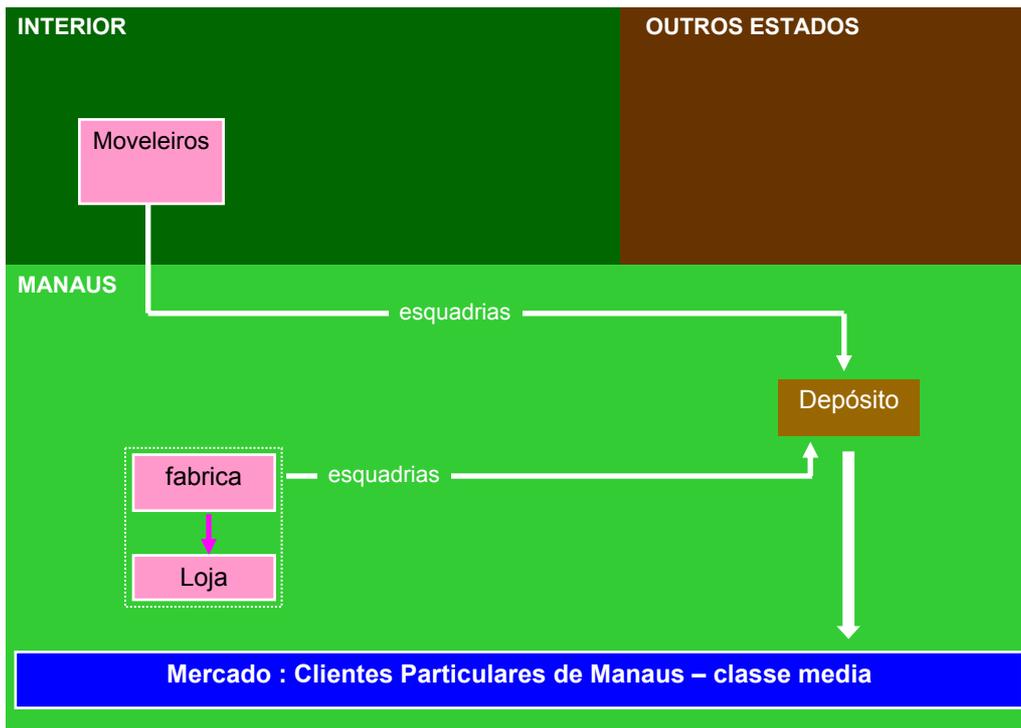
Produtos	prancha	tabua	Pré-cortados CC			peças	móveis	esquadrias
Volume / mês	< 5 m ³	algumas	~ 50-60 m ³					~ 30 portas 100 aduelas
Origem	RR (quase 100%)	RR + este entreposto	Roraima(>80 %)	Interior (<20%)	Manaus azimbre			interior + Manaus
Espécies	anjelim louro cedrinho	anjelim	anjelim, cedrinho, jatoba assacu, massaranduba jacareuba, etc					cedrinho + anjelim

empresa

Porte	Variável. Maiores entrepostos = antigos. Muitos « pequenos » nas invasões. Tipo 2 < Tipo 1
Equipamento	Reduzido (serras circulares) → [desdobro prancha] + [desdobro peça grande → peça pequena]
Funcionarios	10 a 15 funcionarios : vendedores + operadores para o desdobro das peças maiores
Aspectos legais	Entreposto não é cadastrado mas precisa de CTF para comprar madeira...

vendas

Produtos	Esquadrias madeira	Pré-cortados construção civil
Volume / mês	40 m ³ a 90 m ³ - alguns vendem bastante portas e aduelas	
Mercado	Construção civil (particulares) + movelarias (~ 50% das vendas)	



Depósitos vendedores de esquadrias: síntese e perspectivas

- Quantificação : ~ 20
- Volume consumido : ~ 500 portas, 1 000 jogos aduelas / mês ?
- Espécies : angelim, cedrinho
- Caracterização : depósitos sem serraria própria
- Estratégias : esquadrias são um complemento da venda de pré-cortados para construção civil (estratégia comercial ?)
- Abastecimento no interior : interesse em esquadrias, com abastecimento regular de volume limitado (juntar com abastecimento de pré-cortados)
- Abastecimento em madeira manejada : pouco interesse
- Interesse no pólo moveleiro : não

2.4. Síntese do setor esquadrias

	Fabricantes de esqu. com loja propria	Loja de esquadrias	Depósitos vendedores de esquadrias
Numero	8	20	20
M3 total / mês	240 m3	3000 portas/janelas, 3000 jogos aduelas	500 portas/janelas, 1000 jogos aduelas
M3 / empredim. / mês	30 m3 pranchas (300 esquadrias)	150 portas/janelas 150 jogos aduelas	25 portas 50 jogos aduelas
Espécies	angelim, cedrinho, louro gamela	angelim, cedrinho, louro gamela	angelim, cedrinho

Abastecimento no interior	Madeira, peças	Esquadrias	Esquadrias
Madeira manejada	Documentada	Pouco interesse	Pouco interesse

Pólo moveleiro Manaus	?	não	não
Pólo moveleiro interior	interesse	interesse	-

3. Os vendedores de pré-cortados (construção civil)

3.1. Depósitos de pré-cortados com serraria

abastecimento

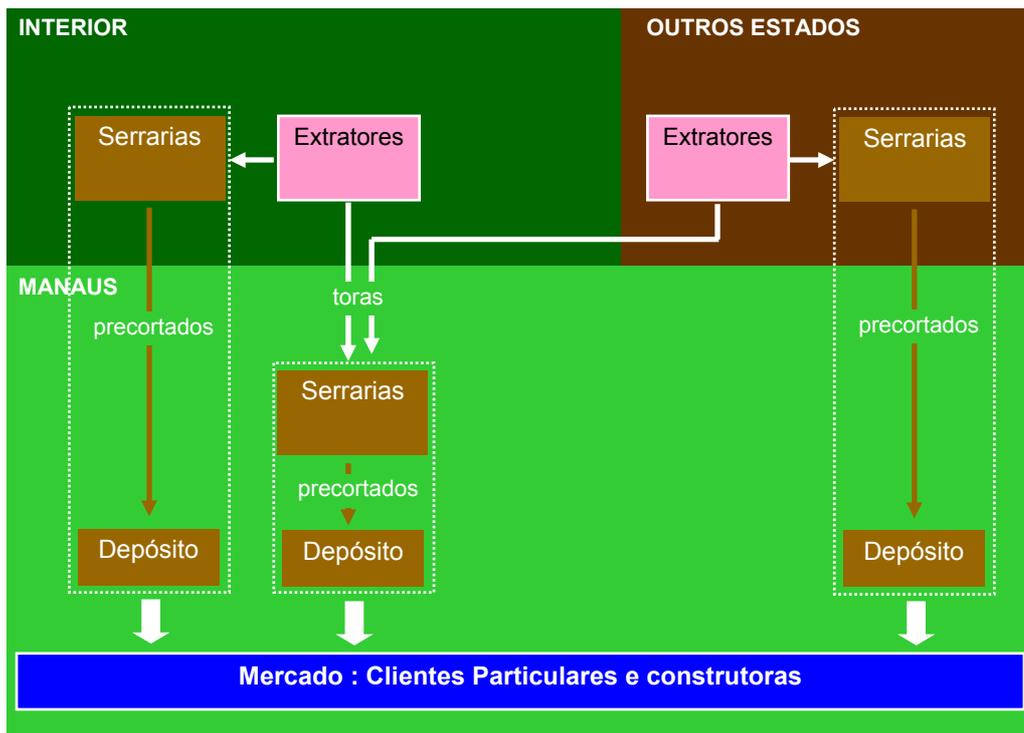
Produtos	prancha	tabua	Pré-cortados construção civil	peças	móveis	esquad.
Volume / mês	< 10 m3 (eventual)	Algumas (eventual)	~ 100 m3			
Origem	Serraria Propria	Serraria Propria	Serraria própria (Manaus e/ou Interior)			
Espécies	angelim, cedrinho, cedro		angelim, cedrinho, jatoba, assacu, massaranduba, jacareuba,...			

empresa

Porte	Empresa = serraria. Depósito = lugar de venda. Porte grande.
Equipamento	Eventualmente serra de disco no depósito
Funcionários	Varios vendedores. Existe departamento de venda e comercialização na empresa.
Aspectos legais	Muitas serrarias de Manaus fecharam nos ultimos anos. Ficam depósitos das serrarias de Manacapuru. Depósito não é cadastrado mas precisa de CTF para comprar madeira... ?

vendas

Produtos	Precortados CC
Volume / mês	~ 100 m3 de madeira serrada para construção civil
Mercado	clientes particulares e construtoras



Depósitos de pré-cortados com serraria: síntese e perspectivas

- Quantificação : ~ 10 ? (total estimado vendedores pré-cortados cc ~ 17+23+20)
- Volume consumido : ~ 10 x 100 (?) m³ / mês = 1000 m³/mês
- Espécies : angelim, cedrinho, maçaranduba, jatoba, jacareuba, assacu, arapari, louros, cupiuba, tatajuba, cedroarana, etc.
- Caracterização : serraria em Manaus ou no interior (eventualmente em outros Estados, especialmente Roraima). As serrarias que ainda funcionam em Manaus e as serrarias do interior que têm entreposto em Manaus são grandes (são as maiores ?) → máquinas e capacidade de produção melhores → qualidade e volume
- Estratégias :
 - as serrarias compram toras que chegam pelo rio → toras cumpridas permite obter peças cumpridas para CC !
 - as serrarias procuram fazer PME para se abastecer em madeira de terra firme.
- Abastecimento no interior : interesse em toras, especialmente madeira de terra firme
- Abastecimento em madeira manejada : interessadas (fiscalização mais forte)
- Interesse no pólo moveleiro : nenhum

3.2. Depósitos de pré-cortados sem serraria

abastecimento

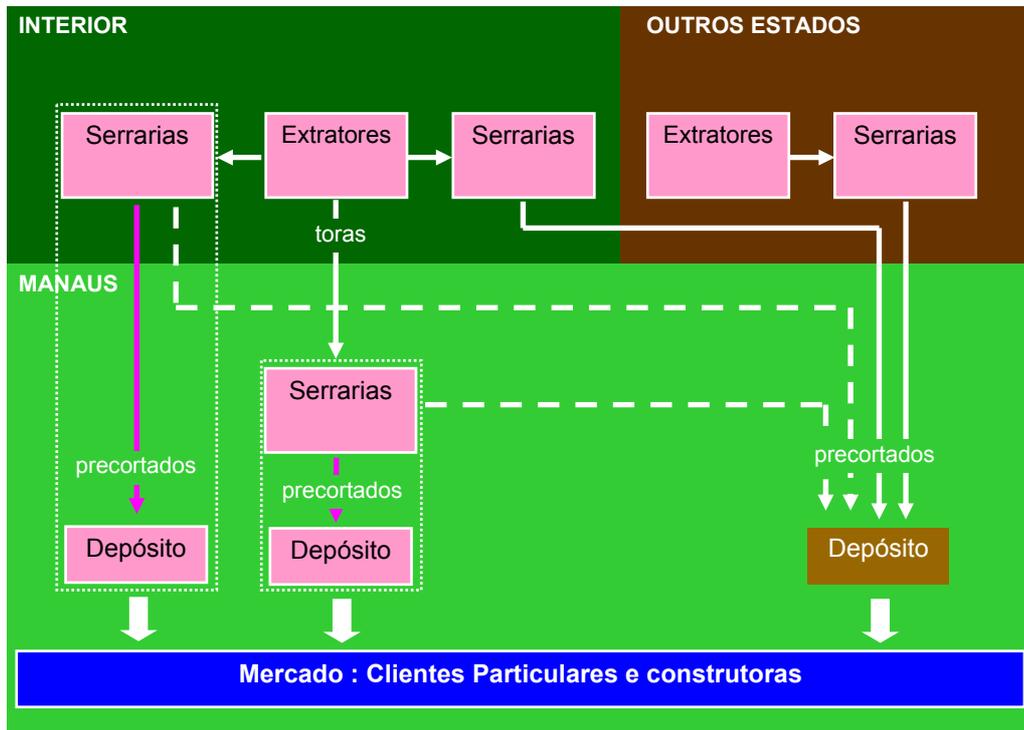
Produtos	prancha	tabua	pré-cortados CC			peças	móveis	esquadrias
Volume / mês	< 5 m ³	algumas	~ 50-60 m ³					~ 30 portas 100 aduelas
Origem	RR (quase 100%)	RR + este entreposto	Roraima (>80%)	Interior (<20%)	Manaus azimbre			interior + Manaus
Espécies	angelim louro cedrinho	angelim	angelim, cedrinho, jatoba, assacu, massaranduba, jacareuba, etc					cedrinho + angelim

empresa

Porte	Variavel. Maiores entrepostos = antigos. Muitos « pequenos » nas invasões. Tipo 2 < Tipo 1
Equipamento	Reduzido (serras circulares) → [desdobro prancha] + [desdobro peça grande → peça pequena]
Funcionarios	10 a 15 funcionarios : vendedores + operadores para o desdobro das peças maiores
Aspectos legais	Entreposto não é cadastrado mas precisa de CTF para comprar madeira...

vendas

Produtos	Móveis de madeira	Móveis MDF / Compensado	Esquadrias madeira	Esquadrias MDF/Compens.	Pré-cortados construção civil
Volume / mês	40 m ³ a 90 m ³ - alguns vendem bastante portas e aduelas				
Mercado	Construção civil (particulares) + movelarias (~ 50% das vendas)				



Depósitos de pré-cortados sem serraria: síntese e perspectivas

- Quantificação : ~ 50 ? (total estimado de vendedores de pré-cortados CC ~ 17+23+20 ?)
- Volume consumido : ~ 50 x 30 (?)m³/mês = 1500 m³/mês
- Espécies : angelim, cedrinho, maçaranduba, jatoba, jacareuba, assacu, arapari, louros, cupiuba, tatajuba, cedroarana, etc.
- Estratégias :
 - « Invasões » de Manaus → abertura de pequenos depósitos de madeira
 - zonas mais antigas = depósitos maiores ou lojas de material de construção (alvenaria + madeira)
- Abastecimento do interior : Interesse – Comparação com Roraima :
 - Ventagens RR → madeira « documentada » (com ATPF)
 - qualidade * madeira mesma
 - * respeito das bitolas
 - * serragem (devido ao volume processado)
 - madeira de terra firme
 - peças compridas
 - tempo de entrega e logística (entrega no pátio)
- Abastecimento madeira manejada : interesse (precisam de madeira com ATPF)

3.3. Síntese do setor pré-cortados

	Entrepósitos de serrarias	Entrepósitos sem serraria
Numero	10	50
m3 total / mês	1000 m ³	1500 m ³
M3 / empreendim. / mês	100 m ³	50 m ³
Espécies	angelim, cedrinho, maçaranduba, jatoba, jacareuba, assacu, arapari, louros, cupiuba, tatajuba, cedroarana, etc.	angelim, cedrinho, maçaranduba, jatoba, jacareuba, assacu, arapari, louros, cupiuba, tatajuba, cedroarana, etc
Abastecim. no interior	Serraria compra TORAS	Madeira serrada, pré-cortados CC
Madeira manejada	Toras com ATPF	Madeira serrada com ATPF
Polo moveleiro Manaus	Não	não
Polo moveleiro interior	Não	não

4. Os fabricantes de pallets

Os fabricantes fabricam pallets e vendem para o Distrito Industrial.

abastecimento

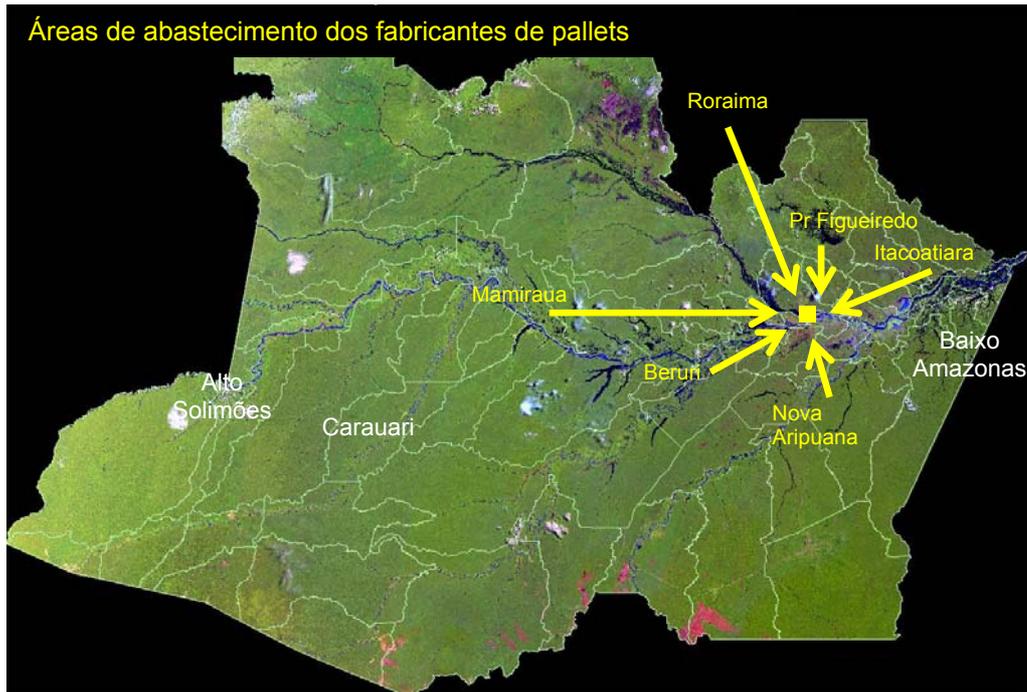
Produtos	prancha	tabua	pré-cortados CC	peças	móveis	esquad
Volume / mês	60 m3		240 m3	Interesse eventual		
Origem	interior Roraima		<u>Resíduos de serrarias RR</u> (eventualmente do interior)	Interior ?		
Espécies	Mole Resistente Sem cheiro Barata		tauari, jacareuba, cedrinho, louro cedroarana, marupa, ipê, jatoba, massaranduba, sucupira, ...	Cedrinho Marupa		

empresa

Porte	Porte GRANDE : pátio grande para receber a madeira e galpão grande para o processo
Equipamento	Maquinaria boa : serras de fita, circular, desengrosso, etc... (+ se abastecimento em pranchas)
Funcionarios	~ 50 funcionarios com carteira assinada.
Aspectos legais	Empresas totalmente legalizadas = necessidade para poder vender para o Distrito Industrial

vendas

Produtos	Pallets e Embalagens de Madeira (Caixas)
Volume / mês	Contratos « regulares » = X00 unidades por semana Contratos « eventuais » = X000 unidades quando o cliente precisa
Mercado	Distrito Industrial de Manaus



Fabricantes de pallets: síntese e perspectivas

- Quantificação : ~ 10 ?
- Volume consumido : ~ 10 x 300 m³/mês = 3000 m³/mês
- Espécies : tauari, jacareuba, cedrinho, louro cedroarana, marupa, ipê, jatoba, massaranduba, sucupira, etc.
- Estratégia:
 Comprar grandes volumes de madeira barata e de qualidade → 3 opções :
 - pranchões se equipamento suficiente para desdobrar : muitas perdas !
 - peças pré-cortadas que respeitem os padrões dos pallets → caro
 - residuos (pré-cortados CC) de serrarias → menos perdas e barato → ideal?
- Abastecimento no interior : interesse em peças pré-cortadas e em residuos de serrarias.
- Abastecimento em madeira manejada : NECESSIDADE !
- Interesse no pólo madeireiro de Manaus : interesse